



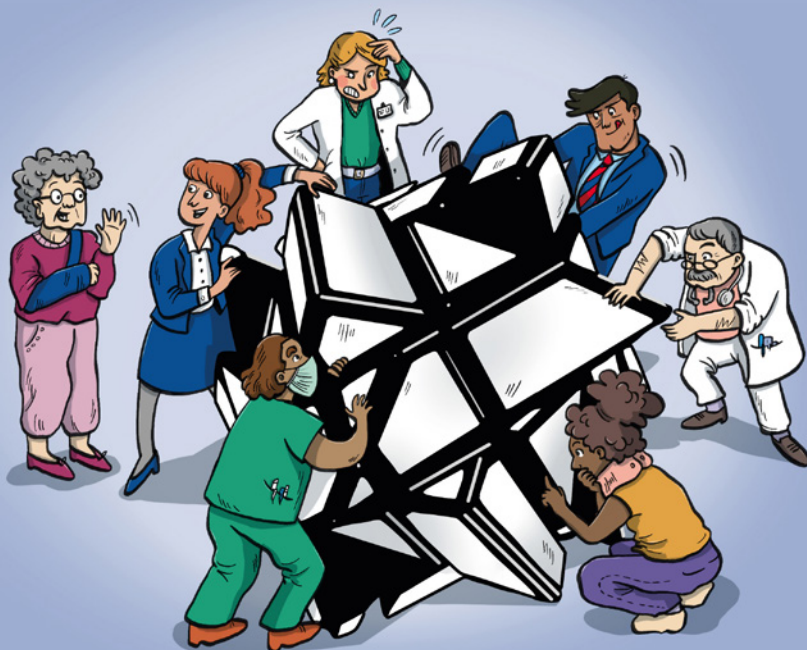
DIE SPITÄLER DER SCHWEIZ  
LES HÔPITAUX DE SUISSE  
GLI OSPEDALI SVIZZERI

## Das Rätsel knacken

H+ Kongress, 9. November 2023 in Bern

## Résoudre le casse-tête

Congrès de H+, 9 novembre 2023 à Berne





**Gemeinsam die Zukunft des  
Gesundheitswesens gestalten!**



**moysies & partners**  
fine consulting

# Inhaltsverzeichnis

## Contenu

|                                                                                              |           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Vorwort / Avant-propos</b>                                                                | <b>5</b>  |
| <b>Programm / Programme</b>                                                                  | <b>9</b>  |
| <b>Referentinnen und Referenten / Oratrices et orateurs</b>                                  | <b>10</b> |
| <b>Kulturelle Darbietung: Daniel Kalman / Prestation culturelle: Daniel Kalman</b>           | <b>12</b> |
| <b>Allgemeine Informationen / Informations générales</b>                                     | <b>13</b> |
| <b>Die Kongresskommission und -organisation / La commission du congrès et l'organisation</b> | <b>14</b> |
| <b>Dank an Sponsoren und Partner / Remerciements aux sponsors et partenaires</b>             | <b>15</b> |

### H+ Generalversammlung 2023

**Datum, Zeit:** Mittwoch, 8. November 2023,  
14.00 – 16.00 Uhr

**Ort:** Casino Bern

Als H+ Mitglied haben Sie die Einladung erhalten. Im Anschluss an die Generalversammlung bietet H+ seinen Mitgliedern ein Rahmenprogramm mit Abendessen an.

### Assemblée générale de H+ 2023

**Date, heure:** Mercredi 8 novembre 2023,  
14h00 – 16h00

**Lieu:** Casino Berne

En tant que membre de H+, vous avez reçu l'invitation. A l'issue de l'assemblée générale, H+ propose à ses membres un programme complémentaire avec dîner.

# Competence



**Comment optimiser le parcours des patients**  
Wie der Patientenpfad optimiert werden kann

**FOCUS | 10**

Bündner Studie: Gesundheitsregionen, ein Zukunftsmodell?

**TREND | 18**

Le CHUV instaure un jour sans viande

**BACKGROUND | 26**

Pandemieversicherung für Schweizer Spitäler?

## ABONNIEREN SIE UNSERE FACHZEITSCHRIFT COMPETENCE H+ HOSPITAL FORUM!

Competence ist die führende Fachzeitschrift der Schweizer Spital- und Klinikbranche.

Mehr Infos unter [www.competence.ch](http://www.competence.ch) oder [competence.abo@hplus.ch](mailto:competence.abo@hplus.ch)



**Abonnieren Sie  
Competence**

# Vorwort

## Das Rätsel knacken

### **Sehr geehrte Damen und Herren**

Das Schweizer Gesundheitssystem stösst an seine Grenzen und gibt zahlreiche Rätsel auf, die es zu lösen gilt. Am H+ Kongress suchen wir deshalb gemeinsam nach Lösungsansätzen für Herausforderungen, die uns alle betreffen.

Das breitgefächerte Programm beinhaltet Themen, die von Wirtschaft und Finanzen bis hin zu Tarifen und der Personalsituation reichen. Sowohl politische Ideen als auch Lösungsbeiträge der Ärzteschaft werden beleuchtet. Zudem bieten wir Einblicke, wie Diversität und Inklusion sowie Integrierte Netzwerke zur Problemlösung beitragen können. Der H+ Kongress schafft eine Plattform für den Austausch zwischen den ver-

schiedenen Akteuren. Gemeinsam können wir die komplexen Rätsel knacken und erfolgversprechende Lösungen entwickeln.

Wir heissen Sie herzlich am H+ Kongress willkommen und freuen uns, nach Wegen zu suchen, um unser Gesundheitssystem zu stärken und zu verbessern.

Freundliche Grüsse

**Regine Sauter**

Präsidentin H+



**Regine Sauter**  
Präsidentin H+

# Pfizer.

## Competence in biosimilars.\*



**Abrilada®**  
adalimumab



**Inflectra®**  
infliximab



**Trazimera®**  
trastuzumab



**Zirabev®**  
bevacizumab

\* Pfizer AG ist ZulassungsinhaberIn für 4 Biosimilar Produkte auf dem Schweizer Markt im Bereich entzündliche Erkrankungen und Onkologie (Stand 31. März 2022).<sup>1</sup>

1. Liste zugelassene Medikamente in der Schweiz [https://www.swissmedic.ch/swissmedic/en/home/services/listen\\_neu.html#319575900](https://www.swissmedic.ch/swissmedic/en/home/services/listen_neu.html#319575900) (Stand 31. März 2022).

Referenz ist auf Anfrage erhältlich.

Abrilada® (Adalimumab). Verkaufskategorie B. Ausführliche Informationen siehe Arzneimittel-Fachinformation unter [www.swissmedicinfo.ch](http://www.swissmedicinfo.ch).

▼ Das Arzneimittel Abrilada® unterliegt einer zusätzlichen Überwachung. Für weitere Informationen siehe Fachinformation/Patienteninformation Abrilada® auf [www.swissmedicinfo.ch](http://www.swissmedicinfo.ch).

Inflectra® (Infliximab), Trazimera® (Trastuzumab), Zirabev® (Bevacizumab). Verkaufskategorien A. Ausführliche Informationen siehe Arzneimittel-Fachinformation unter [www.swissmedicinfo.ch](http://www.swissmedicinfo.ch).

PP-ABD-CHE-0141 Jun 2022



**Pfizer AG**  
Schärenmoosstrasse 99  
Postfach  
8052 Zürich

# Avant-propos

## Résoudre le casse-tête

**Madame, Monsieur,**

Le système de santé suisse arrive à ses limites et pose de nombreuses difficultés qu'il convient de résoudre. Lors du Congrès de H+, nous allons tenter de trouver des pistes pour appréhender ces défis qui nous concernent toutes et tous.

Le vaste programme que nous avons préparé aborde des thèmes qui touchent l'économie et les finances, les tarifs et la situation du personnel. Des propositions issues des milieux politiques comme du corps médical seront discutées. En outre, nous nous demanderons comment la diversité et l'inclusion ainsi que les réseaux intégrés peuvent contribuer à régler les problèmes.

Le Congrès de H+ constitue une plateforme d'échange pour les différents acteurs. Ensemble, nous entendons résoudre le casse-tête. Nous vous souhaitons la bienvenue et nous réjouissons de rechercher des approches de solutions afin de renforcer et d'améliorer notre système de santé.

Avec nos cordiaux messages

**Stephan Bachmann**

Président de la commission du congrès



**Stephan Bachmann**  
Président de la  
commission du congrès



## BULLETIN EFLASH POUR NOS MEMBRES: ABONNEZ-VOUS DÈS MAINTENANT!

Informé au top grâce à eFlash: avec notre bulletin, vous recevrez chaque mois directement dans votre boîte e-mail les informations de notre association ainsi que les actualités du secteur hospitalier et du système de santé.

L'abonnement est gratuit et réservé au personnel des institutions membres de H+ (la résiliation est possible en tout temps).

Pas encore inscrit?



Abonnez-vous à  
nos eFlash!



# Programm H+ Kongress

## Programme du Congrès de H+

9. November 2023 / 9 novembre 2023

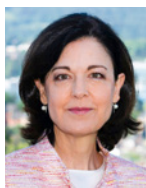
|           |                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                    |
|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 08.15 Uhr | Registrierung und Begrüssungskaffee /<br>Enregistrement et café                                                                                                                                                                                |                                                                    |
| 09.00 Uhr | Begrüssung Teilnehmende / <i>Salutations aux participants</i>                                                                                                                                                                                  | <b>Regine Sauter</b>                                               |
| 09.15 Uhr | <b>Sorgen und Anliegen aus kantonaler Sicht /</b><br><b>Préoccupations et demandes d'un point de vue cantonal</b>                                                                                                                              | <b>Dr. Lukas Engelberger</b>                                       |
| 09.45 Uhr | <b>Lösungswege für eine wirksame Finanzierung /</b><br><b>Des pistes pour un financement efficace</b>                                                                                                                                          | <b>Prof. Dr. Stefan Felder,<br/>Pierre-Yves Maillard</b>           |
| 10.20 Uhr | Pause                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                    |
| 10.50 Uhr | <b>Tarife im Spannungsfeld zwischen Patientenwohl<br/>und Wirtschaftlichkeit / Les tarifs tirillés entre le bien<br/>du patient et l'économie</b>                                                                                              | <b>Patricia Albisetti,<br/>Andrea Bumbacher,<br/>Pius Zängerle</b> |
| 11.30 Uhr | <b>Contributions médicales à la résolution du casse-tête /</b><br><b>Medizinische Beiträge zur Auflösung des Rätsels</b>                                                                                                                       | <b>Dr. Philippe Eggimann</b>                                       |
| 12.00 Uhr | Stehlunch / <i>Lunch d'înatoire</i>                                                                                                                                                                                                            |                                                                    |
| 13.15 Uhr | <b>Kulturelle Darbietung / Prestation culturelle</b>                                                                                                                                                                                           | <b>Daniel Kalman</b>                                               |
| 13.45 Uhr | <b>Wenn sich Puzzleteile wie von Zauberhand zusammen-<br/>fügen – Lösungen der Post für das Gesundheitswesen /</b><br><b>Quand les pièces d'un puzzle s'assemblent comme par<br/>magie – Solutions de la Poste pour le secteur de la santé</b> | <b>Rajesh Nair,<br/>Daniel Vögeli</b>                              |
| 14.00 Uhr | <b>La santé, un facteur économique / Gesundheit als Wirt-<br/>schaftsfaktor</b>                                                                                                                                                                | <b>Guy Parmelin</b>                                                |
| 14.30 Uhr | <b>Diversity &amp; Inclusion: Schlüssel für Spitäler in<br/>Zeiten des Fachkräftemangels / Diversité et inclusion:<br/>solutions pour les hôpitaux en période de pénurie de<br/>personnel</b>                                                  | <b>Ines Hartmann</b>                                               |
| 15.00 Uhr | <b>ESTHER – improving and connecting complex care</b>                                                                                                                                                                                          | <b>Nicoline Vackerberg,<br/>Malin Jonsson</b>                      |
| 15.45 Uhr | Apéro / <i>Apéritif</i>                                                                                                                                                                                                                        |                                                                    |

# Referentinnen und Referenten

## Oratrices et orateurs


**Guy Parmelin**

Conseiller fédéral  
 Chef du Département fédéral  
 de l'économie, de la formation  
 et de la recherche  
*Bundesrat*  
*Vorsteher des Eidgenössischen*  
*Departements für Wirtschaft,*  
*Bildung und Forschung*


**Regine Sauter**

H+ Präsidentin  
*Présidente de H+*


**Dr. Lukas Engelberger**

Regierungsrat, GDK-Präsident  
*Conseiller d'État,*  
*président de la CDS*


**Prof. Dr. Stefan Felder**

Professor  
 (Health Economics)  
 Universität Basel  
*Université de Bâle*


**Pierre-Yves Maillard**

Conseiller national, président de  
 l'Union syndicale suisse (USS)  
*Nationalrat, Président Schweizer-*  
*ischer Gewerkschaftsbund (SGB)*


**Patricia Albisetti**

Secrétaire générale de la Fédération  
 des hôpitaux vaudois (FHV)  
*Generalsekretärin Fédération*  
*des hôpitaux vaudois (FHV)*


**Pius Zängler**

Direktor curafutura  
*Directeur curafutura*


**Andrea Bumbacher**

Abteilungsleiterin Tarife und  
 Rechnungskontrolle des Amts  
 für Gesundheit ZH  
*Responsable Service tarifs et contrôle*  
*des factures, Office de la santé ZH*



**Dr. Philippe Eggimann**

Vice-président FMH  
Vize-Präsident FMH



**Ines Hartmann**

Direktorin Kompetenzzentrum  
für Diversity & Inklusion (CCDI),  
Universität St. Gallen  
*Directrice Centre de compétences  
diversité et inclusion, Université  
Saint-Gall*



**Nicoline Vackerberg**

Senior Development Leader/  
Esther international  
coordinator Qulturum Region  
Jönköping Län (SWE)



**Malin Havsarp**

Deputy Director Surgical Clinic  
Jönköping County (SWE),  
Senior Esther Coach



**Rajesh Nair**

Leiter Digital Health,  
Post CH Kommunikation AG  
*Responsable Digital Health,  
Poste CH Communication SA*



**Daniel Vögeli**

Leiter Branchenlösungen & CCO,  
Post CH AG  
*Responsable Solutions sectorielles  
& CCO, la Poste CH SA*



**Moderation / Animation**

**Dr. Nicole Frank**

# Kulturelle Darbietung: Daniel Kalman

## Prestation culturelle: Daniel Kalman



Zauberkunst der Extraklasse: Wenn Illusion und Magie Wirklichkeit werden: Ist es «nur» Fingerfertigkeit oder doch Magie? Eines ist gewiss: Magier Daniel Kalman verzaubert sein Publikum und verblüfft es mit seinen unglaublichen Phänomenen und witzigen Zaubereien. Daniel Kalman ist Mitglied der International Brotherhood of Magicians, des Basler Zauberrings und weltweit unterwegs vor staunenden Zuschauer.

Das Honorar des Magiers ist durch die Teilnahmegebühren finanziert und nicht durch die Industrie.

Un enchantement de première classe. Lorsque l'illusion devient réalité, est-ce juste de la prestidigitation ou bel et bien de la magie? Une chose est sûre, Daniel Kalman stupéfie le public avec ses tours à la fois virtuoses et amusants. Membre de l'International Brotherhood of Magicians et du Basler Zauberring, il se produit dans le monde entier devant des spectateurs-trices sous le charme.

Les honoraires du magicien sont financés par les frais de participation et non par l'industrie.

# Allgemeine Informationen

## Informations générales

|                        |                                                                     |                                                                      |
|------------------------|---------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
| <b>Datum</b>           | 9. November 2023                                                    | 9 novembre 2023                                                      |
| <b>Date</b>            | 09.00 – 16.30 Uhr                                                   | 09h00 – 16h30                                                        |
| <b>Tagungsort</b>      | Casino Bern                                                         | Casino Berne                                                         |
| <b>Lieu</b>            | Casinoplatz 1, 3011 Bern<br>T +41 31 328 02 00<br>www.casinobern.ch | Casinoplatz 1, 3011 Berne<br>T +41 31 328 02 00<br>www.casinobern.ch |
| <b>Organisation</b>    | H+ Die Spitäler der Schweiz                                         | H+ Les Hôpitaux de Suisse                                            |
| <b>Organisation</b>    | Lorrainestrasse 4A, 3013 Bern<br>T +41 31 335 11 11<br>www.hplus.ch | Lorrainestrasse 4A, 3013 Berne<br>T +41 31 335 11 11<br>www.hplus.ch |
| <b>Administratives</b> | Medworld AG                                                         | Medworld AG                                                          |
| <b>Sekretariat</b>     | Sennweidstrasse 46                                                  | Sennweidstrasse 46                                                   |
| <b>Secrétariat</b>     | 6312 Steinhausen                                                    | 6312 Steinhausen                                                     |
| <b>administratif</b>   | T +41 41 748 23 00<br>info@medworld.ch                              | T +41 41 748 23 00<br>info@medworld.ch                               |
| <b>Sprache</b>         | Die Referate werden simultan                                        | Les exposés seront traduits                                          |
| <b>Langue</b>          | ins Deutsche und Französische<br>übersetzt.                         | simultanément en allemand et<br>en français.                         |

|                    |                                                                                    |                                                                                  |
|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Anmeldung</b>   | Sie können sich online                                                             | Vous pouvez vous inscrire                                                        |
| <b>Inscription</b> | anmelden unter<br><a href="http://www.hplus-kongress.ch">www.hplus-kongress.ch</a> | en ligne sur<br><a href="http://www.hplus-kongress.ch">www.hplus-kongress.ch</a> |

|                            |                             |                          |
|----------------------------|-----------------------------|--------------------------|
| <b>Kongressgebühren</b>    | H+ Mitglieder: CHF 550.–    | Membres de H+: CHF 550.– |
| <b>Frais d'inscription</b> | Nicht-Mitglieder: CHF 750.– | Non-membres: CHF 750.    |

# Die Kongresskommission und -organisation

## La commission du congrès et l'organisation

**Die Kongresskommission ist für die Organisation und das Programm verantwortlich /  
La commission du congrès est responsable de l'organisation et du programme**



**Stephan Bachmann**  
Direktor REHAB Basel,  
Präsident der  
Kongresskommission



**Christine Aschwanden**  
Luzerner Kantonsspital,  
Luzern



**Cédric Bossart**  
Swiss Medical Network,  
Bienne



**Pierrette Chenevard**  
Espace Compétences SA,  
Cully



**Dorit Djelid**  
H+ Die Spitäler der Schweiz,  
Bern



**Thomas Drews**  
H+ Bildung, Aarau



**Myriam Keller**  
Psychiatrische Dienste  
Graubünden, Chur

**Administratives Sekretariat /  
Secrétariat administratif**



**Andrea Studer**  
Medworld AG, Steinhausen

# Dank an die Sponsoren

## Remerciements aux sponsors

### Premium Sponsor / Sponsor premium



### Bonus Sponsor / Sponsor bonus



### Expo Sponsoren / Sponsors expo

Dosim Healthcare, Plan-les-Ouates

Mildenberger + cie. Versicherungsmakler,  
Kloten

Novartis Pharma Schweiz AG, Rotkreuz

Opale Solutions AG, Regensdorf

Pistor AG, Rothenburg

Softsolution International, Lahti (FIN)

Synlab Suisse SA, Kriens

### Medienpartner / Partenaire média

## Competence

Offizielles Organ von H+ Die Spitäler der Schweiz  
und der Schweizerischen Vereinigung der  
Spitldirektorinnen und Spital direktoren SVS

Organe officiel de H+ Les Hôpitaux de Suisse et de la FSDH  
Fédération suisse des directrices et directeurs d'hôpitaux

[www.competence.ch](http://www.competence.ch)

# Massgeschneiderte Lösungen für das Gesundheitswesen

Physisch und Digital

[post.ch/gesundheitswesen](https://post.ch/gesundheitswesen)

# Solutions sur mesure pour le secteur de la santé

Physiques et numériques

[poste.ch/sante](https://poste.ch/sante)

